



Horizon Europe Work Programme 2026-2027

Horizontal Activities

Dicembre 2025

Horizon Europe

Horizon Europe è il programma dell'Unione europea per la ricerca e l'innovazione. A partire dal 2021 e fino al 2027, Horizon Europe supporterà progetti volti a raggiungere gli obiettivi individuati dagli orientamenti politici della Commissione per la programmazione 2021-2027:

- Un Green Deal europeo
- Un'Europa pronta per l'era digitale
- Un'economia al servizio delle persone
- Un'Europa più forte nel mondo
- Promuovere il nostro stile di vita europeo
- Un nuovo slancio per la democrazia europea

La struttura di Horizon Europe si articola principalmente in tre pilastri:

- 1) Eccellenza scientifica
- 2) Sfide Globali e Competitività Industriale Europea
- 3) Innovative Europe

Horizon Europe ha una dotazione finanziaria complessiva di 93,5 miliardi (a prezzi correnti), cifra che include i 5,4 miliardi provenienti dal piano per la ripresa Next Generation EU. Vengono finanziate attività di ricerca e innovazione attraverso inviti a presentare proposte (call for proposals) aperti e competitivi. Il programma è attuato direttamente dalla Commissione europea (gestione diretta) e dalle sue Agenzie esecutive.

Le attività di ricerca e innovazione finanziate da Horizon Europe devono concentrarsi esclusivamente su applicazioni civili.

Struttura del Programma di lavoro

Ogni Cluster del Pilastro 2 ha il proprio Programma di lavoro, articolato in:

- **Destination** - sono pacchetti di azioni coerenti tra loro (macroaree tematiche) che contribuiscono a raggiungere gli impatti attesi identificati nello Strategic Plan di Horizon Europe.¹ Ogni Destination offre una narrativa politica per le Call for proposals.
- **Call for proposals** – riflettono la modalità di implementazione delle Destination. Sono dei “contenitori” omogenei dal punto di vista amministrativo (ex. Date di apertura e scadenza, modalità di presentazione dei progetti), all'interno di ogni Call abbiamo una lista di Topic.

¹ Il piano strategico 2021-24 definisce quattro orientamenti strategici chiave (Key Strategic Orientations) per gli investimenti in ricerca e innovazione, supportati da 15 aree di impatto (impact areas), in linea con le priorità della Commissione europea. [Link Strategic Plan](#).

- **Topic** - argomenti specifici rispetto ai quali può essere presentato un progetto.

Tipologie di azione e tassi di cofinanziamento

Le principali tipologie di azione in Horizon Europe sono le seguenti:

- **RIA - Research and innovation actions:** attività che mirano a sviluppare nuove conoscenze e/o esplorare la fattibilità di una tecnologia, prodotto, processo, servizio o soluzione nuovi o migliorati. Si tratta di azioni che comprendono la ricerca di base e applicata, lo sviluppo e l'integrazione della tecnologia, i test, la dimostrazione e la convalida su un prototipo su piccola scala in un laboratorio o in un ambiente simulato. Cofinanziamento al 100% dei costi eleggibili.
- **IA - Innovation actions:** attività volte a sviluppare piani, disposizioni o progetti per prodotti, processi o servizi nuovi, alterati o migliorati, compresa la prototipazione, test, dimostrazione, pilotaggio, convalida del prodotto su larga scala e replica sul mercato. Cofinanziamento al 100% dei costi eleggibili per i soggetti no profit e 70% per i soggetti profit.
- **CSA - Coordination and support actions:** attività generali che contribuiscono agli obiettivi del programma e che non sono attività di ricerca e innovazione in senso stretto. Cofinanziamento al 100% dei costi eleggibili.

SOMMARIO

1. Introduzione.....	4
2. R&I a supporto del Clean Industrial Deal.....	6
3. Intelligenza artificiale nella scienza.....	7
4. Siti e documenti di riferimento.....	8

1. Introduzione

Le Horizontal Activities rappresentano una novità del Work Programme Horizon Europe 2026–2027, introdotta per la prima volta come sezione autonoma e trasversale del programma. Esse nascono dall'esigenza della Commissione europea di rafforzare il collegamento diretto tra ricerca e innovazione, politiche industriali e competitività europea, superando la tradizionale frammentazione tra Cluster tematici e strumenti di deployment.

A differenza dei Cluster di Horizon, le Horizontal Activities non sono organizzate per ambiti tematici, ma per priorità politiche strategiche dell'UE, con l'obiettivo di sostenere iniziative ad alto impatto, orientate al mercato e alla scalabilità, che richiedono un approccio cross-settoriale e coordinato.

Nel WP 2026–2027, le Horizontal Activities si concentrano su due assi principali:

- 1) Ricerca e innovazione a supporto del Clean Industrial Deal**, con grandi progetti dimostrativi per la decarbonizzazione industriale e le clean technologies;
- 2) AI in Science (RAISE)**, per integrare l'intelligenza artificiale nei processi di scoperta scientifica e rafforzare la leadership tecnologica europea.

Le Horizontal Activities rispondono a un chiaro indirizzo politico: accelerare il passaggio dall'innovazione alla produzione e al mercato, in linea con le seguenti politiche UE:

- la Competitiveness Compass;
- il Clean Industrial Deal;
- il Net-Zero Industry Act;
- le Linee guida politiche della Commissione 2024–2029, che pongono la ricerca e innovazione “al cuore dell'economia europea”.

L'UE riconosce che, per restare competitiva, non è sufficiente finanziare singole tecnologie o settori: è necessario sostenere progetti industriali integrati, maturi e pronti al deployment, capaci di mobilitare investimenti pubblici e privati e di creare mercati europei per tecnologie strategiche

Cosa finanziano le Horizontal Activities?

- grandi Innovation Actions (IA), con budget elevati e pochi progetti selezionati;
- dimostratori industriali “fit for deployment”, con TRL avanzati (6–8);
- progetti guidati dall'industria, con forte leadership delle imprese;
- iniziative con business plan e strategia di market readiness obbligatorie;
- azioni che creano un ponte diretto tra Horizon Europe e strumenti di deployment (Innovation Fund, InvestEU, partenariati industriali).

Non si tratta quindi di ricerca esplorativa, ma di innovazione industriale orientata al mercato.

Le Horizontal Activities si distinguono dagli altri bandi di Horizon Europe perché:

- sono trasversali ai Cluster e li integrano;
- adottano un approccio bottom-up e industry-led, lasciando alle imprese la scelta delle tecnologie e delle soluzioni;
- richiedono consorzi più snelli e fortemente industriali;
- pongono al centro competitività, costi, scalabilità, filiere e investimenti;
- valutano l'impatto anche sulla base della credibilità industriale e di mercato, non solo dell'eccellenza scientifica.

In particolare, nei bandi sul Clean Industrial Deal, la Commissione richiede esplicitamente:

- un business plan dettagliato;
- una market-readiness strategy;
- una chiara leadership industriale nella fase post-progetto.

Per le imprese, le Horizontal Activities rappresentano:

- un accesso diretto a finanziamenti UE per innovazione industriale avanzata;
- un'opportunità per ridurre il rischio tecnologico e di mercato;
- uno strumento per posizionarsi nelle filiere europee strategiche (clean tech, decarbonizzazione, AI).

Le Horizontal Activities rappresentano quindi un cambio di logica rispetto alle call classiche di Horizon Europe:

- partono da una priorità politica-industriale;
- rispondono a TRL alti (tipicamente 6–8);
- focus su dimostrazione industriale e pre-commerciale.
- l'industria non è partner, ma "driver" del progetto;
- maggiore attenzione alla capacità di esecuzione, non al numero di partner del consorzio;
- valutazione fortemente orientata alla credibilità industriale, business case, scalabilità e costi, capacità di attrarre investimenti post-grant.

Inoltre, vi è una novità procedurale: l'introduzione del meccanismo GO / NO-GO. Si tratta di uno strumento di verifica intermedia obbligatorio, assente nelle call Horizon "classiche". In una fase pre-determinata oppure a metà percorso del progetto, la Commissione europea valuta:

- se la tecnologia funziona davvero;
- se i costi sono realistici;

- se il mercato è credibile;
- se il consorzio è in grado di arrivare al deployment.

Al termine della verifica, assegna una valutazione GO – se il progetto può proseguire – oppure NO GO, in tal caso viene interrotto o ridimensionato.

2. R&I a supporto del Clean Industrial Deal

I bandi nell’ambito di questo tema intendono accelerare lo sviluppo, la dimostrazione e il deployment di tecnologie pulite strategiche per la decarbonizzazione dell’industria europea, rafforzando al contempo competitività, sicurezza industriale e autonomia tecnologica dell’UE. Questo tema sostiene progetti industriali su larga scala, orientati al mercato, che integrano innovazione tecnologica, modelli di business e investimenti, con l’obiettivo di trasformare soluzioni mature in capacità produttiva europea, in linea con il Clean Industrial Deal e il Net-Zero Industry Act.

Di seguito una tabella volta ad unire tutti i topic in questo ambito:

Topic	Tipologia di azione	Budget totale (milioni di euro)	Contributo UE previsto per progetto (milioni di euro)	Numero di progetti che si prevede di finanziare
Apertura: 18 dicembre 2025 Scadenza: 15 settembre 2026				
HORIZON-CID-2026-01-01: R&I in Support of the Clean Industrial Deal: Decarbonisation of energy intensive industries (IA) (Processes4Planet and Clean Steel partnerships)	IA	125	Da 15 a 25	8
HORIZON-CID-2026-01-02: R&I in Support of the Clean Industrial Deal: Clean Technologies for Climate Action	IA	150	Da 15 a 25	8
Apertura: 12 gennaio 2027 Scadenza: 15 settembre 2027				
HORIZON-CID-2027-01-01: R&I in Support of the Clean Industrial Deal: Decarbonisation of energy intensive	IA	125	Da 15 a 25	8

industries (IA) (Processes4Planet and Clean Steel partnerships)				
HORIZON-CID-2027-01-02: R&I in Support of the Clean Industrial Deal: Clean Technologies for Climate Action	IA	140	Da 15 a 25	8

3. Intelligenza artificiale nella scienza

I bandi nell'ambito di questo tema intendono integrare l'intelligenza artificiale nei processi di ricerca e innovazione per aumentare la velocità, l'efficienza e l'impatto della scoperta scientifica, rafforzando la leadership tecnologica europea. Il tema finanzia soluzioni che rendono l'AI un abilitatore trasversale dell'innovazione industriale, migliorando lo sviluppo di nuovi materiali, processi e tecnologie e creando opportunità per imprese deep tech, ICT e settori industriali ad alta intensità di R&S.

Di seguito una tabella volta ad unire tutti i topic in questo ambito:

Topic	Tipologia di azione	Budget totale (milioni di euro)	Contributo UE previsto per progetto (milioni di euro)	Numero di progetti che si prevede di finanziare
Apertura: 6 gennaio 2026 Scadenza: 21 aprile 2026				
HORIZON-RAISE-2026-01-01: Thematic Networks of Excellence for AI in Science (RAISE pilot) (RIA)	RIA	15	15	1
HORIZON-RAISE-2026-01-02: Thematic Networks of Excellence for AI in Science – Agriculture and Environmental Pollution (RAISE pilot)	RIA	12.80	12.80	1
Apertura: 22 settembre 2027 Scadenza: 2 febbraio 2027				
HORIZON-RAISE-2027-01-01: Automated Scientific Discovery (RAISE pilot) (RIA)	RIA	29	10	3



HORIZON-RAISE-2027-01-02: Automated Scientific Discovery – Food (RAISE pilot)	RIA	3	3	1
Apertura: 28 maggio 2026 Scadenza: 24 novembre 2026				
HORIZON-RAISE-2026-01-03: RAISE Doctoral Networks for AI in Science (RAISE pilot)	//	30	//	//

4. Siti e documenti di riferimento

- [Funding and Tender Portal – Horizon Europe](#)
- [Work Programme 2026-2027 – Bandi orizzontali](#)
- [Horizon Europe website](#)
- [Le Partnership in Horizon Europe](#)