## Novembre: gli industriali si attendono una produzione stabile.

- ◆ L'indagine rapida sulla produzione industriale, presso le grandi imprese industriali associate a Confindustria¹, nella rilevazione di novembre, mostra un peggioramento delle aspettative rispetto al mese precedente, sebbene più della metà delle grandi imprese industriali associate ritenga che la produzione resterà invariata (67,6%); poco più di un quinto prevede una diminuzione moderata (21,6%), nessuno si attende un calo rilevante, mentre la quota di chi si aspetta un aumento moderato o rilevante si è assottigliata (10,8%; Grafico 1).
- ◆ Il saldo relativo a domanda e ordini rimane il principale punto di forza a sostegno della produzione. In novembre il saldo, pur positivo, diminuisce di molto e si attesta all'1,9%, dopo il 5,2% di ottobre (Grafico 2).
- ◆ Le aspettative delle imprese sulla disponibilità di manodopera nei prossimi mesi peggiorano drasticamente: il saldo nel mese di novembre è pari a -1,5%, che segue lo 0,8% della rilevazione precedente.
- ◆ Torna positivo, dopo oltre un anno, il saldo relativo ai **costi di produzione:** nel mese corrente migliora nettamente rispetto ad ottobre (0,8% da -4,2%).
- ◆ I giudizi riguardo le **condizioni finanziarie** restano invariati rispetto al mese precedente (1,5%).
- Per quanto riguarda i giudizi sulla disponibilità di materiali, il saldo delle risposte in novembre registra un peggioramento moderato, scendendo a -3,2% da -2,9%.
- Il giudizio degli industriali sulla disponibilità degli impianti migliora appena nella rilevazione del mese corrente tornando in territorio positivo (0,6% dopo il -0,4% di ottobre).

Grafico 1 - Aspettative delle imprese sulla produzione nel mese corrente rispetto al precedente

(Quote %, imprese intervistate)

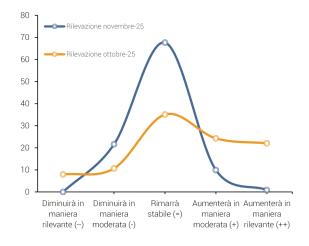
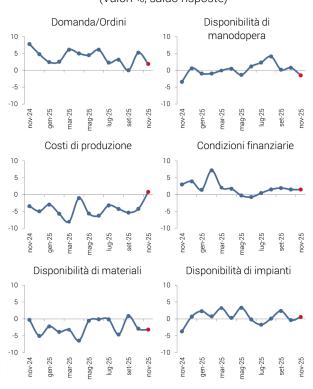


Grafico 2 - Principali fattori che trainano/ostacolano la produzione nei prossimi mesi (Valori %, saldo risposte)



Nota: un incremento del saldo indica un miglioramento delle aspettative.

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup>Questo comunicato riassume i risultati qualitativi dell'indagine sulla produzione industriale condotta mensilmente dal Centro Studi Confindustria su un campione di imprese associate operanti nel settore industriale. Le ultime rilevazioni tramite questionario sono avvenute tra il 20 e il 24 novembre 2025. Il campione relativo al mese corrente rappresenta il 7,5% del fatturato totale del settore industriale, secondo i dati Istat. Le risposte delle imprese sono ponderate utilizzando come peso la quota di fatturato del settore Ateco a 2 digit corrispondente. Variazioni nei valori delle rilevazioni precedenti sono dovute a integrazioni del campione.